



サステナビリティレポート 2021年1月期

Sustainability Report 2021

積水ハウス株式会社

Contents

[編集方針](#)
[積水ハウスグループ概要](#)
[過去10年間の財務・非財務ハイライト](#)

I. ビジョン ESG活動方針

[トップコミットメント](#)
[グループの全体像\(企業理念と価値創造の歴史\)](#)
[NEXT SEKISUI HOUSE「30年ビジョン」](#)
[2050年を見据えたリスクと機会](#)
[積水ハウスグループのマテリアリティ](#)
[サステナビリティビジョン2050](#)
[ESG経営の推進体制](#)
[ステークホルダーエンゲージメント](#)
[参画中の主たるイニシアチブ・団体等](#)
[2020年度社外からの主な評価](#)
[新型コロナウイルスへの対応](#)

[編集方針](#) 3
[積水ハウスグループ概要](#) 4
[過去10年間の財務・非財務ハイライト](#) 5

I. ビジョン / ESG活動方針 6



[トップコミットメント](#) 7



[代表取締役 社長執行役員 兼 CEO 仲井 嘉浩](#) 7
[代表取締役 副会長執行役員](#)
[財務・ESG部門、TKC事業担当 堀内 容介](#) 9
[グループの全体像](#) 11
[NEXT SEKISUI HOUSE「30年ビジョン」](#) 13
[2050年を見据えたリスクと機会](#) 14
[積水ハウスグループのマテリアリティ](#) 16
[サステナビリティビジョン2050](#) 18
[ESG経営の推進体制](#) 19
[ステークホルダーエンゲージメント](#) 20
[参画中の主たるイニシアチブ・団体等](#) 22
[2020年度社外からの主な評価](#) 23
[新型コロナウイルスへの対応](#) 25

II. 環境 E 26



[マテリアリティへの取り組み①「脱炭素社会を先導する」](#) 27
[脱炭素社会の実現](#) 28
[生物多様性保全](#) 36
[資源循環\(サーキュラーエコノミー\)](#) 42
[環境マネジメント](#) 46
[エコ・ファーストの約束](#) 50

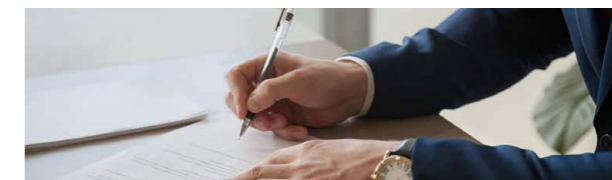
III. 社会 S 51



[マテリアリティへの取り組み②「『住』の可能性を追求する」](#) 52
[基盤技術の深耕と拡大](#) 53
[施工品質の向上と施工力の強化](#) 65
[住宅の資産価値の維持・向上](#) 68
[マテリアリティへの取り組み③「地域社会と共生する」](#) 72
[事業を通じた地域共生](#) 73
[社会貢献活動による地域共生](#) 76
[自然災害から生命・財産を守る](#) 80
[マテリアリティへの取り組み④「多様なチカラを結集する」](#) 81
[ESGの理解・浸透](#) 82

[人材の育成・開発](#) 84
[ダイバーシティ&インクルージョン](#) 87
[働き方・やりがい、スマートワーク](#) 90
[幸せ健康経営](#) 93
[人権の尊重](#) 95
[労働安全衛生](#) 97

IV. ガバナンス G 99



[マテリアリティへの取り組み⑤「インテグリティを体現する」](#) 100
[コーポレートガバナンス体制の強化](#) 101
[コンプライアンスの推進](#) 106
[リスクマネジメント](#) 109

V. 国際事業のESG経営 112

[活動報告](#) 113

VI. ESGデータ 119

[環境データ](#) 120
[社会データ](#) 135
[ガバナンスデータ](#) 138
[ガイドライン対照表](#) 140
[独立保証報告書](#) 148

編集方針

編集方針

[積水ハウスグループ概要](#)
[過去10年間の財務・非財務ハイライト](#)

I. ビジョン ESG活動方針

[トップコミットメント](#)
[グループの全体像\(企業理念と価値創造の歴史\)](#)
[NEXT SEKISUI HOUSE「30年ビジョン」](#)
[2050年を見据えたリスクと機会](#)
[積水ハウスグループのマテリアリティ](#)
[サステナビリティビジョン2050](#)
[ESG経営の推進体制](#)
[ステークホルダーエンゲージメント](#)
[参画中の主たるイニシアチブ・団体等](#)
[2020年度社外からの主な評価](#)
[新型コロナウイルスへの対応](#)

編集方針

..... サステナビリティレポート2021 編集キーコンセプト

サステナブル社会の実現に向けたE(環境)・S(社会)・G(ガバナンス)の取り組みをご理解いただくとともに、さまざまなステークホルダーの皆さまとのエンゲージメントツールとします。

ESG経営の根幹となる「マテリアリティ」を軸に、前半はその取り組み姿勢を、後半はESGのデータブックの役割を果たすESG情報開示媒体とします。

紙媒体としての報告書を見直し、デジタル環境の充実や環境に配慮してデジタルファーストとしてWEB開示を重視します。

報告事項の特定と編集に当たっては、以下を参考にしています。

- 環境報告：環境省の「環境報告ガイドライン(2018年版)」
 - CSR報告：社会的責任に関する国際規格であるISO26000
- また、GRIスタンダードの「中核」に準拠しており、一般開示事項(「中核」準拠のために開示が求められている項目)と、項目別のスタンダードのマテリアルな項目を開示しています。

[報告書の内容および項目の該当範囲]

本報告書における事業所の対象範囲は、当社と連結子会社280社を原則としていますが対象範囲が異なる場合は個々に記載しています。

- 対象期間：2020年度(2020年2月1日～2021年1月31日)
※2021年度の活動も一部含まれます。
- 発行時期：年次報告として毎年発行
2021年は6月に日本語版・英語版を発行

コミュニケーションの全体像

	財務情報	非財務情報
対話	<ul style="list-style-type: none"> ・決算発表・経営計画説明会 ・機関投資家・アナリストとのミーティング ・株主総会 	<ul style="list-style-type: none"> ・ESG経営説明会 ・ステークホルダーミーティング
報告書	<ul style="list-style-type: none"> ・有価証券報告書 ・BUSINESS REPORT (事業報告書) 	<ul style="list-style-type: none"> ・統合報告書 重要な財務情報と非財務情報を統合した報告書。TCFDレポートパートも組み込んでいます。 ・サステナビリティレポート ・コーポレート・ガバナンス報告書
WEB	<p>株主・投資家向け情報</p>	<p>サステナビリティ・ESG情報</p>

第三者保証

本報告書の信頼性を高めるため、環境・社会パフォーマンス指標に対して、KPMGあずさサステナビリティ株式会社による、国際監査・保証基準審査会の国際保証業務基準 (ISAE) 3000、ISAE3410、及びサステナビリティ情報審査協会のサステナビリティ情報審査実務指針に準拠した第三者保証を受けています。

積水ハウスグループ概要

編集方針

積水ハウスグループ概要

過去10年間の財務・非財務ハイライト

Ⅰ. ビジョン ESG活動方針

トップコミットメント

グループの全体像(企業理念と価値創造の歴史)

NEXT SEKISUI HOUSE「30年ビジョン」

2050年を見据えたリスクと機会

積水ハウスグループのマテリアリティ

サステナビリティビジョン2050

ESG経営の推進体制

ステークホルダーエンゲージメント

参画中の主たるイニシアチブ・団体等

2020年度社外からの主な評価

新型コロナウイルスへの対応

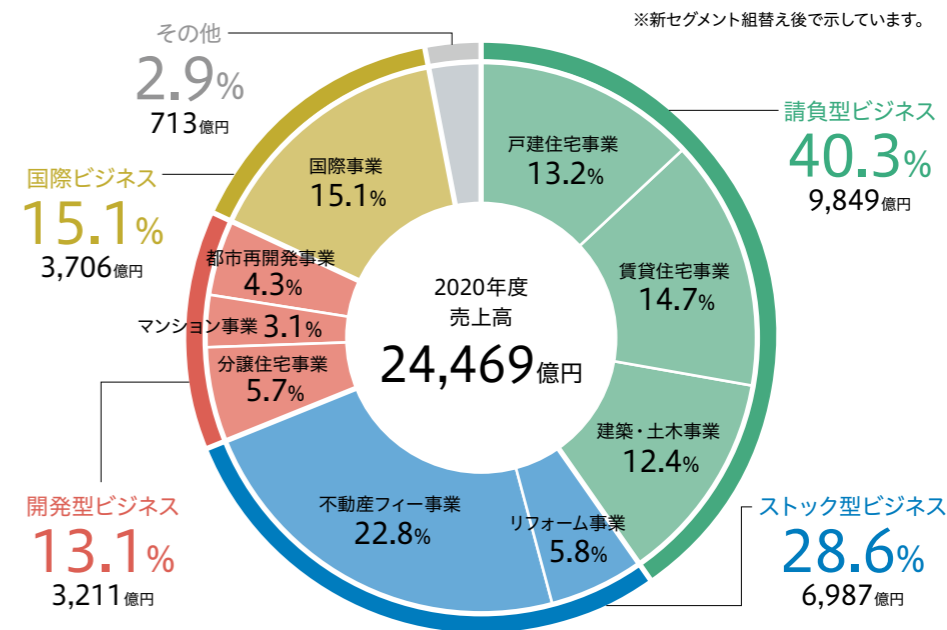
会社概要

積水ハウスは、お客様がそれぞれに望まれる暮らしを、自由設計と、先進の技術による、快適で安全安心な住まいで実現します。そしてさまざまな研究開発から設計施工・アフターメンテナンス、リフォームまで、一貫して高い品質、サービスを自社グループで行い、お客様をサポートしています。こうして培った技術やノウハウを生かし、賃貸住宅やマンションをはじめ、街づくり、都市開発や国際事業など、よりよい住環境に貢献する事業を行っています。

(2021年1月31日現在)

社名	積水ハウス株式会社
本社	〒531-0076 大阪市北区大淀中1丁目1番88号 梅田スカイビル タワーイースト
設立	1960年8月1日
資本金	2,025億9,120万円
従業員	15,071名(連結28,362名(国内27,310名・海外1,052名)) 一級建築士 3,283名(連結)
工場	東北工場、関東工場、静岡工場、兵庫工場、山口工場
研究所	総合住宅研究所、住生活研究所
事業所	支店・営業所：119 (2021年2月1日より117) カスタマーズセンター：30 展示場：333
グループ会社	連結子会社 280社(国内54社、海外226社) 積水ハウス不動産各社6社 積水ハウスリフォーム株式会社 積和建設各社17社 (2021年2月1日より15社) 積水ハウスノイエ株式会社 株式会社鴻池組 ほか 持分法適用会社 33社(国内10社、海外23社)

2020年度 セグメント別売上高構成比(連結)



請負型ビジネス

戸建住宅事業
戸建住宅の設計、施工の請負

賃貸住宅事業
賃貸住宅、事業用建物等の設計、施工の請負

建築・土木事業
RC造による賃貸住宅および事業用建物等の建築工事および土木工事の設計、施工の請負

ストック型ビジネス

リフォーム事業
住宅等の増改築

不動産フィー事業
不動産の転貸借、管理、運営および仲介等

開発型ビジネス

分譲住宅事業
住宅・宅地の分譲、分譲宅地上に建築する住宅の設計、施工の請負

マンション事業
マンションの分譲

都市再開発事業
オフィスビル、商業施設等の開発、保有不動産の管理、運営

国際ビジネス

国際事業
海外における戸建住宅の請負、分譲住宅および宅地の販売、マンションおよび商業施設等の開発、分譲

[展開エリア]
アメリカ、オーストラリア、イギリス、シンガポール、中国

その他

エクステリア事業ほか

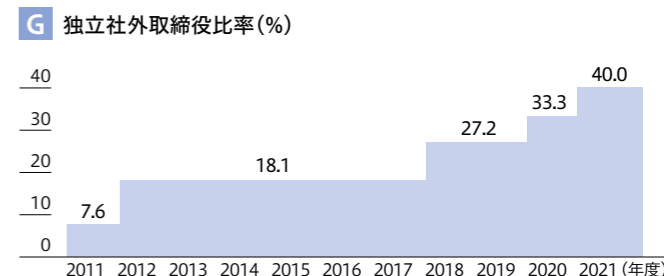
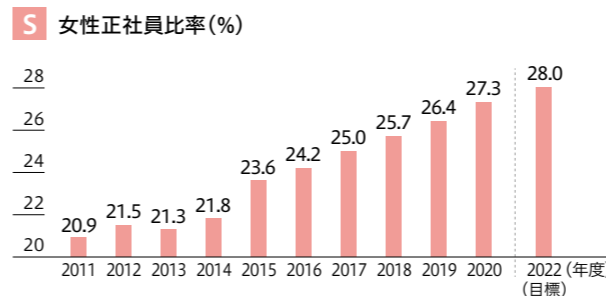
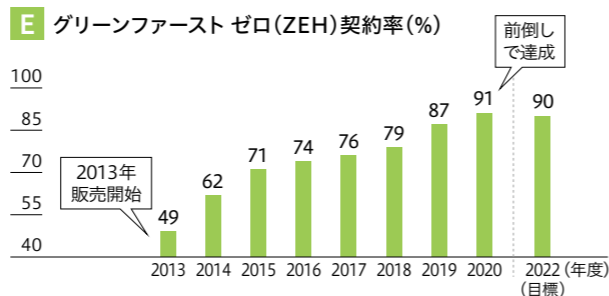
過去10年間の財務・非財務ハイライト

10年間の代表的な財務指標・非財務指標の推移

ESGの代表的な非財務指標の向上が事業の進展につながっています。

(単位:百万円)

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上高	1,530,577	1,613,816	1,805,102	1,912,721	1,858,879	2,026,931	2,159,363	2,160,316	2,415,186	2,446,904
営業利益率(%)	4.6	5.3	7.3	7.7	8.1	9.1	9.1	8.8	8.5	7.6
セグメント別売上高 ※2020年度より「建築・土木事業」が追加されたことに伴い、2019年度についても数値を組み替えています。										
請負型ビジネス										
戸建住宅事業	475,330	465,149	517,691	427,044	393,786	383,129	371,171	357,944	390,995	323,332
賃貸住宅事業	289,027	303,712	356,202	398,483	400,601	440,312	442,845	416,062	360,026	358,745
建築・土木事業	—	—	—	—	—	—	—	—	120,986	302,837
小計	764,358	768,862	873,894	825,527	794,388	823,442	814,017	774,006	872,008	984,915
ストック型ビジネス										
リフォーム事業	102,180	111,548	125,046	134,166	134,458	133,498	136,843	141,416	152,729	141,090
不動産フィア事業	378,247	393,978	408,403	428,227	448,751	469,132	489,891	514,035	534,876	557,632
小計	480,427	505,527	533,450	562,393	583,210	602,631	626,735	655,452	687,606	698,722
開発型ビジネス										
分譲住宅事業	127,123	127,810	133,405	118,730	137,484	142,014	155,481	148,880	151,268	139,151
マンション事業	39,681	52,538	63,083	56,699	81,470	66,125	77,497	89,581	103,984	77,091
都市再開発事業	37,720	45,528	42,428	178,344	93,038	130,491	103,777	173,391	131,920	104,953
小計	204,524	225,877	238,917	353,774	311,993	338,631	336,756	411,853	387,173	321,195
国際ビジネス										
国際事業	24,264	54,844	85,392	79,835	89,522	182,127	306,716	245,953	389,866	370,686
その他事業	57,002	58,704	73,447	91,190	79,764	80,099	75,137	73,050	78,531	71,384



編集方針

積水ハウスグループ概要

過去10年間の財務・非財務ハイライト

Ⅰ. ビジョン ESG 活動方針

トップコミットメント

グループの全体像(企業理念と価値創造の歴史)

NEXT SEKISUI HOUSE「30年ビジョン」

2050年を見据えたリスクと機会

積水ハウスグループのマテリアリティ

サステナビリティビジョン2050

ESG 経営の推進体制

ステークホルダーエンゲージメント

参画中の主たるイニシアチブ・団体等

2020年度社外からの主な評価

新型コロナウイルスへの対応