

第三者意見報告書

積水ハウス株式会社御中

2015年4月19日

第三者意見報告書

当意見は、本報告書の記載内容、および同社の環境、人事、資材およびCSRの各担当責任者へのヒアリングに基づいて執筆しています。

同社のCSRへの取り組みは、ネット・ゼロ・エネルギー・ハウス「グリーンファースト ゼロ」の開発・販売や、世界的にも先駆的な顧客との協働による「5本の樹」計画、社外委員を含むCSR委員会の四半期ごとの定期開催など、環境への負荷削減と保全を中心に、社会と自社の持続可能性を統合的に高めるためのマネジメントを適切に進め始めていると言えます。

高く評価すべき点

- CSRマネジメントの基本的な取り組み方針について、顧客と社会の観点から、住宅産業に対して最も関心が高い事項である、省エネをはじめとする環境負荷の削減と、メンテナンスによる資産価値の維持の重要性を、トップマネジメントが率先して認識し、その期待に応えるイニシアティブをとっていること (P.5~8)。その財務面でのアウトプットを経年比較できるデータを開示していること (P.11~12)。取り組みの積み重ねによって顧客と社会にもたらされた、価値やアウトプットの可視化・定量的把握や発信に、強く期待します。
- 環境負荷削減の推進について、高断熱・高気密に太陽光発電・燃料電池なども組み合わせたネット・ゼロ・エネルギー・ハウス「グリーンファースト ゼロ」が導入2年目で採用比率が6割近くに達している (P.23) とともに、廃棄物量を正確に測定・管理するためにICタグを導入するなど、ライフサイクル全般における取り組みが進められていること。
- 生態系・生物多様性の保全について、顧客との協働による「5本の樹」計画を中心とした植栽が累計1100万本を超え (P.31)、木材調達においてNPO/NGOとの協働により独自のガイドラインを設けて、違法伐採の排除や適正な循環の促進などを定量的に把握したうえで購入していること (同) など、世界的にも先駆的に取り組みを進めていること。今後は、「5本の樹」計画による生き物を調査し、その効果や影響の把握と発信に、強く期待します。

取り組みの進捗を評価しつつ、さらなる努力を求めたい点

- ガバナンスとマネジメントにおけるCSRの推進 (P.15~16, 19~20, 53~56) について、持続可能な社会の実現のために「4つの価値」と「13の指針」を明示していることを評価するとともに、今後は、その実践の意義やプロセス、中期経営計画における位置付けなどを、定量的な指標とともに簡潔にまとめ直し、国内外のグループ企業の従業員が意義を共有する機会を設けること、また、人権をはじめとする社会的な項目についても重要業績評価指標 (KPI) を設定することを、引き続き強く期待します。
- 従業員の働き続けやすさの向上と人的ポートフォリオの拡充 (P.45~48) について、育児・看護・介護のための休業・短時間勤務制度の利用者が積水ハウス株式会社単体の従業員の4.12%に、障害者雇用率も2.14% (2015年4月10日時点) に達するなど、着実に推進していること、特に、育児休暇・休業を取得する男性が増えたことを高く評価します。今後は、国内のさらなる少子高齢化に対応し得る人的ポートフォリオの拡充のために、介護のための休業・短時間勤務制度の経験者による研修への家族参加の働きかけ、会社・業務以外の事項にも広範に応じる「なんでも相談」の機能強化、65歳までの定年延長に伴う従業員の地域参加の働きかけが進むことを、引き続き期待します。
- 取引先における社会責任への取り組みの向上について、「取引基本契約書」の基本原則に同社と取引先が「社会的責任を果たすことにより、経済、環境、社会の側面における企業活動の本質的な部分を見失わないようにし、また、危機管理、法令遵守、内部統制を確保する体制の構築により企業価値の向上に努めるものとする」と明記し、取引先評価制度にも環境配慮を組み込んでいること、その具体的成果として資材梱包の減量が進んでいることを評価するとともに、今後は、労働・安全衛生や人権など社会的な事項についても継続的な改善や向上を促すために、評価制度の対象となる項目の細分化と把握の精度向上、さらにその積極的な情報開示に期待します。
- 施工にあたる技能者の育成 (P.35) について、訓練校の入校者数が2013年以降着実に増加し、その修了者の5年後 (継続) 在籍率も9割近くに達していること、またベトナム、中国、タイからの技能実習生も2013年から2年間で計81名に達していることを評価するとともに、今後は、特に外国人実習生の技能向上を継続的に支援する体制の拡充に期待します。
- 社会貢献活動について、障碍のある人々によるノベルティ製作など、先駆的な取り組みが進められたことを高く評価するとともに、今後は、「マッチングプログラム」に参加・協力する従業員がさらに増えるよう、管理職層による助成先団体へのモニタリングやボランティアなど、現場で活動を体感する機会の拡充に引き続き強く期待します。



IiHOE [人と組織と地球のための国際研究所]

代表者 川北 秀人

IiHOE:「地球上のすべての生命にとって、民主的で調和的な発展のために」を目的に1994年に設立されたNPO。

主な活動は市民団体・社会事業家のマネジメント支援だが、大手企業のCSR支援も多く手がける。

<http://blog.canpan.info/iihoe/> (日本語のみ)