


2023年度

(2023.2.1 – 2024.1.31)

— 決算概要 —

1. 業績概要
2. 財政状態
3. キャッシュ・フロー、投資の状況
4. セグメント情報
 - 請負型ビジネス
 - ストック型ビジネス
 - 開発型ビジネス
 - 国際ビジネス
5. 通期見通し

2024年3月7日



積水ハウス株式会社

積水ハウスのグローバルビジョン

「わが家」を世界一幸せな場所にする

ハード・ソフト・サービスを
融合し、幸せを提案

- ✓ 生活を編み込む「life knit design」
- ✓ データドリブンのDXによる価値創出
- ✓ PLATFORM HOUSE / 健康サービス・生活サービスの提供

ESG経営の
リーディングカンパニーに

- ✓ 住まいを通じて環境課題の解決に貢献
- ✓ 従業員の自律を成長ドライバーにする
- ✓ イノベーション&コミュニケーション

積水ハウステクノロジーを
世界のデファクトスタンダードに

- ✓ 米国 南東部地域への進出
- ✓ 安全性・快適性・デザインを武器としたハード（SHAWOOD）の展開
- ✓ 生活提案力、顧客アプローチ、ブランド等のソフト浸透

国内の“安定成長”と 海外の“積極的成長”

経営資源の活用・価値向上



人的資本



DX・データ



商品・サービス



成長投資

積水ハウスグループのコアコンピタンス

技術力

施工力

顧客基盤

セグメント構成の見直し

- 2023年度より事業戦略と組織の連動性をさらに高め資本効率の向上を図るため、事業単位別の管理方法を導入しセグメント構成を見直し。本資料では、前期（2022年度）の各数値においては、新セグメントへ組替後の数値を記載。

旧（～2022年度）		新（2023年度～）	概要	主要会社
請負型		請負型		
戸建住宅		戸建住宅	注文住宅・分譲住宅（外構含む）の販売	積水ハウス（※） 積水ハウスノイエ
賃貸住宅		賃貸・事業用建物	賃貸住宅（シャームゾン）、 商業・オフィス用建築物等（外構含む）の請負・販売	積水ハウス（※）
建築・土木		建築・土木	在来工法建築物の設計・施工 土木工事の設計・施工	鴻池組グループ
ストック型		ストック型		
不動産フィー		賃貸住宅管理	賃貸住宅（シャームゾン）の借上・管理業務	積水ハウス不動産グループ
リフォーム		リフォーム	当社施工の住宅（戸建・賃貸）のリフォーム 一般物件のリフォーム	積水ハウスリフォーム（※） 積水ハウス不動産グループ（※）
開発型		開発型		
分譲住宅		仲介・不動産	住宅用地・既存住宅の仲介・販売 収益用不動産（土地・建物）の仲介・販売	積水ハウス 積水ハウス不動産グループ
マンション		マンション	分譲マンションの開発・販売・管理	積水ハウス - 関連子会社
都市再開発		都市再開発	都市部を中心としたホテル等の開発・管理 地方部“Trip Base”	積水ハウス - 関連子会社
国際事業		国際事業		海外子会社
その他		その他		国内子会社

- (1) 建築・土木事業
- (2) 不動産フィー事業
- (3) 分譲住宅事業
- (4) マンション事業、都市再開発事業
- (5) その他

- ①積水ハウス請負の部分を【賃貸・事業用建物】に変更
- ②鴻池組請負の部分は【建築・土木】から変更なし
- ①賃貸住宅管理の部分を【賃貸住宅管理】に変更
- ②仲介の部分を【仲介・不動産】に変更
- ①建物の部分を【戸建住宅】に変更
- ②土地の部分を【仲介・不動産】に変更
- 積水ハウス不動産グループの不動産事業の部分を【仲介・不動産】に変更
- 外構の部分を建物用途に応じて、【戸建住宅】と【賃貸・事業用建物】に変更

※下請として、積水ハウス建設を含む

1. 業績概要

- 第6次中期経営計画初年度は、売上高は3兆円突破、営業利益・当期純利益ともに3期連続で過去最高を更新。
- 年間配当は、前年度比13円増配（計画比5円増配）の123円、12期連続増配。

	2022年度 2022.2-2023.1	2023年度 2023.2-2024.1	増減額	増減率	(単位：億円)
売上高	29,288	31,072	1,784	6.1%	
売上総利益	5,842	6,237	394	6.8%	
売上総利益率	19.9%	20.1%	0.2p	—	
販管費	3,228	3,527	299	9.3%	
営業利益	2,614	2,709	94	3.6%	
営業利益率	8.9%	8.7%	△0.2p	—	
営業外収支	△42	△ 27	15	—	→ 営業外収支 主な内訳 ・ 為替差損益：42億円 (前期比+50億円) ・ 支払利息：123億円 (前期比+70億円) ・ 持分法投資損益：19億円 (前期比+39億円)
経常利益	2,572	2,682	109	4.3%	
特別利益	172	266	94	54.9%	→ 特別利益 主な内訳 ・ 中国事業 関係会社株式売却益 (ホテル売却)：17億円 関係会社清算益：97億円 ・ シンガポール事業 関係会社株式売却益：82億円
特別損失	67	59	△8	△12.1%	→ 特別損失 主な内訳 ・ 事業整理損失：40億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,845	2,023	178	9.6%	
EPS	276.58円	309.29円			

1. 業績概要 – 今年度実績・計画対比

- ・ バランスの取れた事業ポートフォリオにより売上高・各利益ともに期初計画に対し全て上振れ。
- ・ ROEは計画に対し+0.3p。

連結業績 (単位：億円)

	2022年度 実績	2023年度 計画	2023年度 実績	増減額	増減率
売上高	29,288	30,800	31,072	272	0.9%
営業利益	2,614	2,650	2,709	59	2.2%
経常利益	2,572	2,590	2,682	92	3.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,845	1,930	2,023	93	4.8%
ROE(%)	11.9%	11.6%	11.9%	0.3p	—

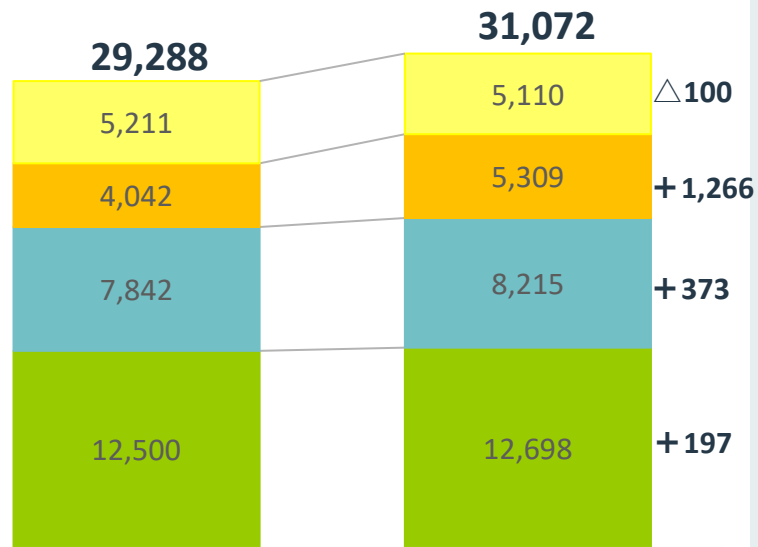
ビジネスモデル別 営業利益 (単位：億円)

	2022年度 実績	2023年度 計画	2023年度 実績	増減額	増減率
請負型ビジネス	1,277	1,360	1,319	△40	△3.0%
ストック型ビジネス	700	730	736	6	0.9%
開発型ビジネス	364	570	648	78	13.7%
国際ビジネス	738	490	488	△1	△0.2%

1. 業績概要 – ビジネスモデル別

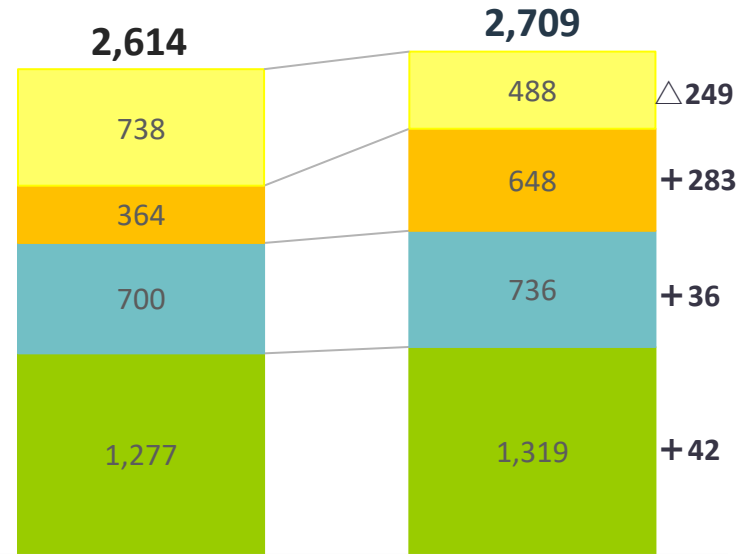
(単位：億円)

売上高



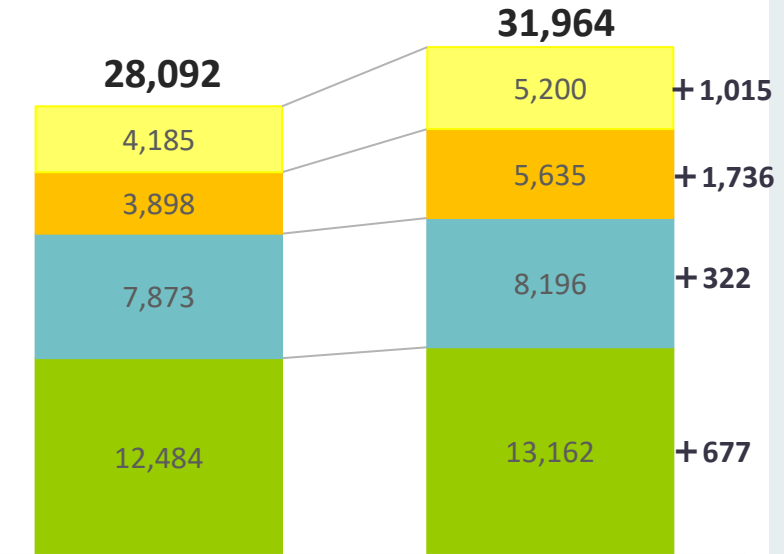
2022年度 2023年度
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

営業利益



2022年度 2023年度
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

受注高

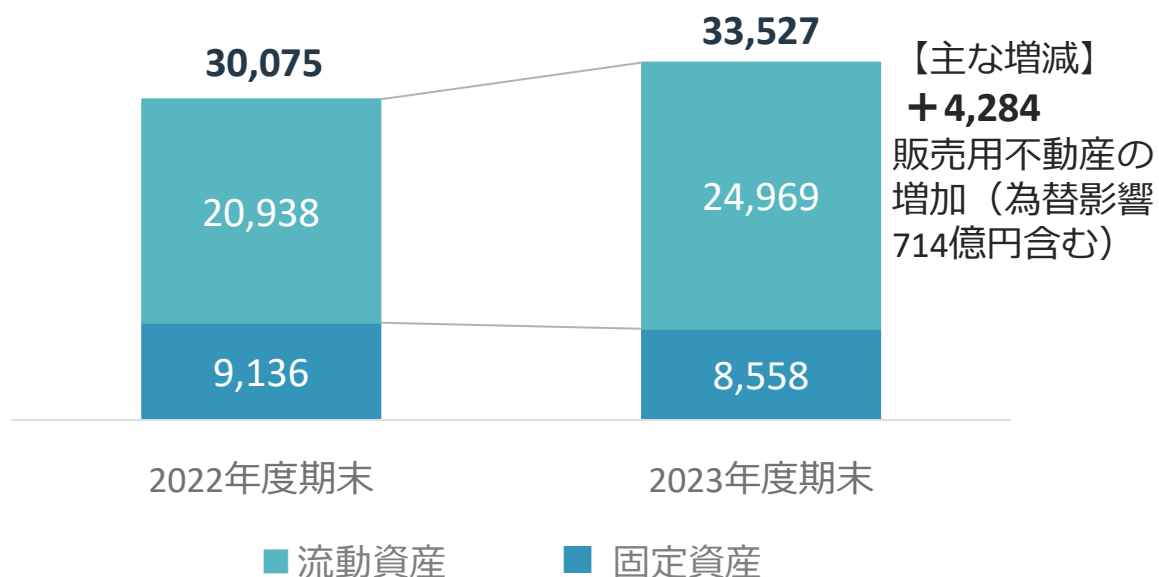


2022年度 2023年度
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

2. 財政状態

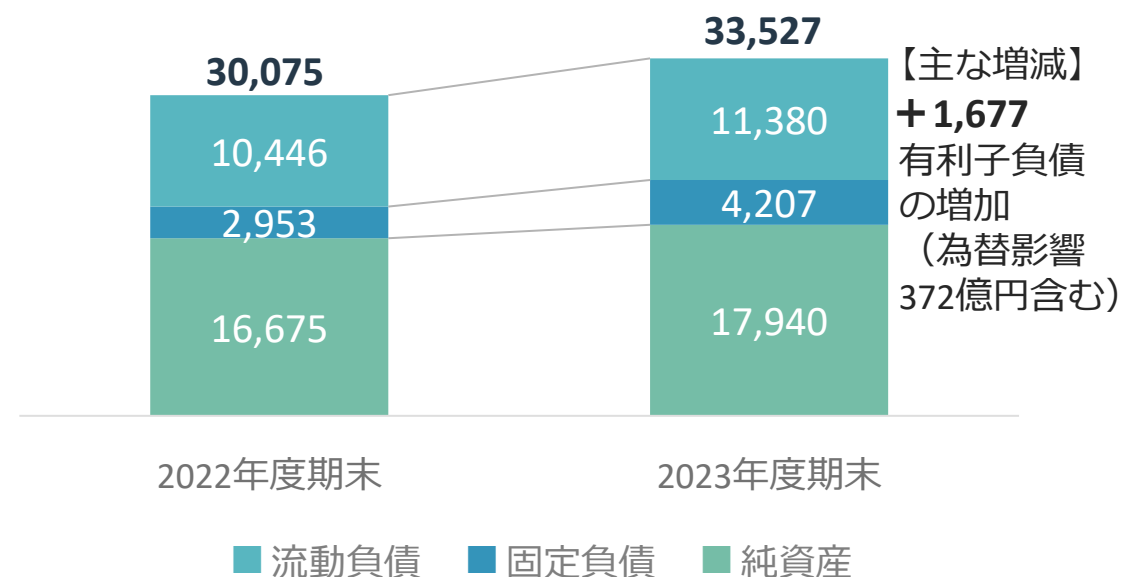
連結貸借対照表

資産



負債・純資産

(単位：億円)



販売用不動産の状況

(単位：億円)

	2022年度期末	2023年度期末	増減額
販売用不動産*	14,354	18,639	4,284
戸建住宅 / 賃貸・事業用建物	66	92	25
仲介・不動産	2,390	3,274	884
マンション	2,036	2,278	242
都市再開発	309	604	294
国際事業	9,550	12,388	2,838

*分譲建物・分譲土地・未成分譲土地の合計

有利子負債の状況

	2022年度期末	2023年度期末	増減額
有利子負債（億円）	6,071	7,749	1,677
D/Eレシオ（倍）	0.37	0.44	0.07
自己資本比率	54.3%	52.3%	△2.0p

3. キャッシュ・フロー、投資の状況

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2022年度 2022.2-2023.1	2023年度 2023.2-2024.1	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,254	156	△1,097
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,654	△ 691	962
フリー・キャッシュ・フロー	△399	△ 534	△134
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,557	64	1,622
現金および現金同等物の期末残高	3,327	2,929	△398

【主な増減】

棚卸資産の増減額（△は増加）：前期△384億円、当期△2,179億円

短期借入金の純増減額（△は減少）：前期 373億円、当期1,558億円

投資の状況

(単位：億円)

	2022年度 2022.2-2023.1	2023年度 2023.2-2024.1	増減額	2024年度 通期計画
資本的支出	953	867	△86	1,000
減価償却費	267	277	10	290

4. セグメント情報 – 請負型ビジネス

- ・ 戸建住宅事業は3ブランド戦略や高付加価値提案の推進により前年度と同水準の売上高・営業利益を確保。売上総利益率も改善。
- ・ 賃貸・事業用建物事業は増収増益。シャームゾンZEH・法人向けの建物を中心に受注も好調。
- ・ 建築・土木事業は増収増益。採算性良化により利益率改善も継続。受注環境は改善。

	売上高 (単位：億円)				売上総利益率		
	2022年度	2023年度	増減額	増減率	2022年度	2023年度	増減
戸建住宅	4,764	4,710	△53	△1.1%	22.8%	23.3%	0.5p
賃貸・事業用建物	5,063	5,241	178	3.5%	24.4%	24.1%	△0.3p
建築・土木	2,673	2,746	73	2.7%	10.0%	10.4%	0.4p
請負型ビジネス合計	12,500	12,698	197	1.6%	20.7%	20.8%	0.1p

	営業利益 (単位：億円)				営業利益率		
	2022年度	2023年度	増減額	増減率	2022年度	2023年度	増減
戸建住宅	414	410	△4	△1.0%	8.7%	8.7%	0.0p
賃貸・事業用建物	744	780	35	4.8%	14.7%	14.9%	0.2p
建築・土木	118	129	10	9.1%	4.4%	4.7%	0.3p
請負型ビジネス合計	1,277	1,319	42	3.3%	10.2%	10.4%	0.2p

■ 各セグメントを構成する主な事業（下線はセグメント構成の見直しに伴い組み入れた事業）

戸建住宅	注文住宅・分譲住宅の販売（外構含む）
賃貸・事業用建物	賃貸住宅（シャームゾン）・商業/オフィス用建築物（当社が請け負うRC含む）等の請負・販売（外構含む）
建築・土木	在来工法建築物の設計・施工、土木工事の設計・施工

[主要会社：積水ハウス、積水ハウス ノイ工]

[主要会社：積水ハウス]

[主要会社：鴻池組グループ]

4. セグメント情報 – 請負型ビジネス

受注高 (単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額	増減率
戸建住宅	4,702	4,656	△45	△1.0%
賃貸・事業用建物	5,205	5,502	296	5.7%
建築・土木	2,576	3,003	426	16.6%
請負型ビジネス合計	12,484	13,162	677	5.4%

受注残高 (単位：億円)

	2022年度 期末	2023年度 期末	増減額
戸建住宅	2,353	2,299	△53
賃貸・事業用建物	4,903	5,164	261
建築・土木	3,756	4,012	256
請負型ビジネス合計	11,013	11,477	463

1棟当たり単価 (単位：万円)

	2022年度 実績	2023年度 実績	増減額
戸建住宅 (建売住宅除く)	4,619	4,955	336
賃貸住宅 (シャームゾン)	14,161	16,543	2,382

■ 戸建住宅

グリーンファーストゼロ (ZEH) 比率：91% (4~1月)
3・4階建て比率 (金額ベース)：10.1%

■ 賃貸住宅 (シャームゾン)

シャームゾンZEH比率：76%
3・4階建て比率 (金額ベース)：90.9%

■ 建築・土木 各事業の売上総利益率

建築事業：9.2%

土木事業：12.2%

4. セグメント情報 – ストック型ビジネス

- ・ 賃貸住宅管理事業は増収増益。好立地・高品質・入居者ファーストの建物供給により、管理室数の増加と高水準の入居率を維持。
- ・ リフォーム事業は戸建住宅を対象に提案型・環境型リフォーム、賃貸住宅を対象に資産価値の維持向上に向けたリノベーション提案を継続推進。

売上高 (単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額	増減率
賃貸住宅管理	6,172	6,465	293	4.8%
リフォーム	1,669	1,749	80	4.8%
ストック型ビジネス合計	7,842	8,215	373	4.8%

売上総利益率

	2022年度	2023年度	増減
賃貸住宅管理	14.2%	14.2%	0.0p
リフォーム	25.4%	25.4%	0.0p
ストック型ビジネス合計	16.6%	16.6%	0.0p

営業利益 (単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額	増減率
賃貸住宅管理	475	501	25	5.5%
リフォーム	224	234	10	4.7%
ストック型ビジネス合計	700	736	36	5.2%

営業利益率

	2022年度	2023年度	増減
賃貸住宅管理	7.7%	7.8%	0.1p
リフォーム	13.4%	13.4%	0.0p
ストック型ビジネス合計	8.9%	9.0%	0.1p

■ 各セグメントを構成する主な事業 (下線はセグメント構成の見直しに伴い組み入れた事業)

賃貸住宅管理

賃貸住宅 (シャームゾン) の借上・管理業務

[主要会社：積水ハウス不動産グループ]

リフォーム

当社施工の住宅 (戸建・賃貸) のリフォーム、一般物件のリフォーム

[主要会社：積水ハウスリフォーム、積水ハウス不動産グループ]

4. セグメント情報 – ストック型ビジネス

	受注高 (単位：億円)				受注残高 (単位：億円)		
	2022年度	2023年度	増減額	増減率	2022年度 期末	2023年度 期末	増減額
賃貸住宅管理	6,172	6,465	293	4.8%	—	—	—
リフォーム	1,701	1,730	28	1.7%	365	346	△19
ストック型ビジネス合計	7,873	8,196	322	4.1%	365	346	△19

賃貸住宅管理：管理室数・入居率

	2022年度 期末	2023年度 期末	増減
管理室数 (万室)	69.1	70.8	1.7
入居率	97.8%	97.7%	△0.1p

4. セグメント情報 – 開発型ビジネス

- 仲介・不動産事業は、積水ハウス不動産各社による好調な不動産販売が寄与し増収増益。優良な土地の積極的仕入れ継続や拡販に注力した結果、受注も好調に推移。
- マンション事業は計画通り引き渡しが進捗。販売も好調。
- 都市再開発事業は増収増益。計画通りに物件売却が完了。都市型ホテルの運営状況は改善傾向が継続。

	売上高 (単位：億円)				売上総利益率		
	2022年度	2023年度	増減額	増減率	2022年度	2023年度	増減
仲介・不動産	2,210	2,884	674	30.5%	19.6%	19.2%	△0.4p
マンション	971	1,094	123	12.7%	23.0%	23.9%	0.9p
都市再開発	861	1,330	469	54.5%	7.3%	18.4%	11.1p
開発型ビジネス合計	4,042	5,309	1,266	31.3%	17.8%	19.9%	2.1p

	営業利益 (単位：億円)				営業利益率		
	2022年度	2023年度	増減額	増減率	2022年度	2023年度	増減
仲介・不動産	175	258	83	47.5%	7.9%	9.0%	1.1p
マンション	137	175	37	27.4%	14.2%	16.0%	1.8p
都市再開発	51	214	163	317.7%	6.0%	16.1%	10.1p
開発型ビジネス合計	364	648	283	78.0%	9.0%	12.2%	3.2p

■ 各セグメントを構成する主な事業（下線はセグメント構成の見直しに伴い組み入れた事業）

仲介・不動産	住宅用地・既存住宅・収益用不動産（土地・建物）の仲介・販売
マンション	分譲マンションの開発・販売・管理
都市再開発	都市部を中心としたホテル等の開発・管理、地方部“Trip Base”

[主要会社：積水ハウス、積水ハウス不動産グループ]

[主要会社：積水ハウス、関連子会社]

[主要会社：積水ハウス、関連子会社]

4. セグメント情報 – 開発型ビジネス

受注高 (単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額	増減率
仲介・不動産	2,302	3,068	766	33.3%
マンション	882	1,210	327	37.1%
都市再開発	713	1,356	642	90.1%
開発型ビジネス合計	3,898	5,635	1,736	44.6%

受注残高 (単位：億円)

	2022年度 期末	2023年度 期末	増減額
	424	608	184
	774	889	115
	—	25	25
	1,198	1,523	325

都市開発系 物件売却[※] (単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額
物件売却による売上高	849	1,254	405
物件売却による売上利益	155	291	136

※都市再開発事業の他、開発型ビジネスのセグメントに属する開発案件の売上高/売上利益を含む

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

- アメリカは、戸建住宅事業とコミュニティ開発事業が想定以上に回復。賃貸住宅開発事業は2物件を売却。
- オーストラリアは、住宅ローン金利上昇の影響を受けるなど戸建住宅の販売戸数が減少するも、予定していた物件売却・マンションの引渡しが完了。

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	増減額	増減率
売上高	5,211	5,110	△100	△1.9%
売上総利益率	23.6%	22.4%	△1.2p	－
営業利益	738	488	△249	△33.8%
営業利益率	14.2%	9.6%	△4.6p	－
受注高	4,185	5,200	1,015	24.3%

	2022年度 期末	2023年度 期末	増減額
受注残高	2,123	2,361	238
投資残高	10,645	13,403	2,757

参考：為替レート

(単位：円)	期中平均レート		
	2022年度	2023年度	2024年度 計画
アメリカ	130.77	140.54	135.00
オーストラリア	90.59	93.33	92.00
中国	19.38	19.80	19.00
シンガポール	94.89	104.77	105.00
イギリス	161.56	174.96	170.00

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

国別詳細	売上高			営業利益			経常利益		
	2022年度	2023年度	増減額	2022年度	2023年度	増減額	2022年度	2023年度	増減額
アメリカ	4,345	4,588	243	634	424	△209	593	290	△303
戸建住宅事業	2,799	3,371	571	342	155	△187	-	-	-
コミュニティ開発事業	741	729	△12	231	208	△22	-	-	-
賃貸住宅開発事業	805	482	△322	68	60	△7	-	-	-
オーストラリア	625	513	△112	51	115	63	51	115	63
中国	239	7	△231	69	△16	△86	67	△11	△79
シンガポール※	-	-	-	-	-	-	10	89	79
イギリス※	-	-	-	-	-	-	△19	-	19
その他・共通費	-	-	-	△17	△34	△17	△17	△34	△17
合計	5,211	5,110	△100	738	488	△249	686	449	△237

※持分法適用（2023年度のシンガポールの経常利益は持分投資損益及び持分売却益（特別利益））

	受注高			受注残高			投資残高		
	2022年度	2023年度	増減額	2022年度期末	2023年度期末	増減額	2022年度期末	2023年度期末	増減額
アメリカ	3,394	4,580	1,186	1,347	1,487	140	8,453	10,557	2,104
戸建住宅事業	2,006	3,586	1,580	664	1,028	363	3,149	3,909	760
コミュニティ開発事業	733	672	△61	510	454	△56	974	854	△120
賃貸住宅開発事業	655	310	△344	171	-	△171	4,367	5,788	1,421
オーストラリア	745	611	△133	775	873	98	1,716	2,339	623
中国	44	7	△37	-	-	-	49	6	△43
シンガポール※	-	-	-	-	-	-	418	499	80
イギリス※	-	-	-	-	-	-	7	0	△7
合計	4,185	5,200	1,015	2,123	2,361	238	10,645	13,403	2,757

4. セグメント情報

(単位：億円)

	2022年度					2023年度					
	売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高	売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高	
請負型	戸建住宅	4,764	414	8.7%	22.8%	4,702	4,710	410	8.7%	23.3%	4,656
	賃貸・事業用建物	5,063	744	14.7%	24.4%	5,205	5,241	780	14.9%	24.1%	5,502
	建築・土木	2,673	118	4.4%	10.0%	2,576	2,746	129	4.7%	10.4%	3,003
	小計	12,500	1,277	10.2%	20.7%	12,484	12,698	1,319	10.4%	20.8%	13,162
ストック型	賃貸住宅管理	6,172	475	7.7%	14.2%	6,172	6,465	501	7.8%	14.2%	6,465
	リフォーム	1,669	224	13.4%	25.4%	1,701	1,749	234	13.4%	25.4%	1,730
	小計	7,842	700	8.9%	16.6%	7,873	8,215	736	9.0%	16.6%	8,196
開発型	仲介・不動産	2,210	175	7.9%	19.6%	2,302	2,884	258	9.0%	19.2%	3,068
	マンション	971	137	14.2%	23.0%	882	1,094	175	16.0%	23.9%	1,210
	都市再開発	861	51	6.0%	7.3%	713	1,330	214	16.1%	18.4%	1,356
	小計	4,042	364	9.0%	17.8%	3,898	5,309	648	12.2%	19.9%	5,635
国際事業	5,211	738	14.2%	23.6%	4,185	5,110	488	9.6%	22.4%	5,200	
その他	94	18	20.0%	55.5%	95	132	26	20.1%	56.1%	131	
消去または全社	△402	△484	—	—	△444	△394	△510	—	—	△361	
合計	29,288	2,614	8.9%	19.9%	28,092	31,072	2,709	8.7%	20.1%	31,964	

5. 通期見通し

- 2024年度も第6次中期経営計画策定時を上回る売上高・営業利益を計画。

※2024年度計画については、現時点においてMDC社の買収が未了のため、買収による影響は未反映

※MDC社買収完了後、連結業績への影響を精査のうえ、改めて2024年度計画の修正を公表する方針

(単位：億円)

	2023年度 実績	2024年度 計画	増減額	増減率	2024年度 第6次中期経営計画策定時
売上高	31,072	33,420	2,347	7.6%	32,700
売上総利益	6,237	6,610	372	6.0%	—
営業利益	2,709	2,800	90	3.3%	2,750
経常利益	2,682	2,620	△62	△2.3%	2,690
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,023	2,030	6	0.3%	1,960
EPS	309.29円	313.30円	4.01円	1.3%	303.35円
ROA	8.7%	8.2%	—	—	—
ROE	11.9%	11.3%	—	—	安定的に11%以上
1株当たり配当金	123円	125円	2円	1.6%	—
配当性向	39.8%	39.9%	—	—	中期的な平均配当性向 40%以上

5. 通期見通し（セグメント情報）

		売上高（単位：億円）					受注高（単位：億円）			
		2023年度 実績	2024年度			2024年度 第6次中期 経営計画 策定時	2023年度 実績	2024年度		
			計画	対前期 増減額	前期比			計画	対前期 増減額	前期比
請負型	戸建住宅	4,710	4,730	19	0.4%	4,870	4,656	4,850	193	4.1%
	賃貸・事業用建物	5,241	5,500	258	4.9%	5,580	5,502	5,800	297	5.4%
	建築・土木	2,746	3,130	383	14.0%	2,910	3,003	2,930	△73	△2.4%
	小計	12,698	13,360	661	5.2%	13,360	13,162	13,580	417	3.2%
ストック型	賃貸住宅管理	6,465	6,725	259	4.0%	6,570	6,465	6,725	259	4.0%
	リフォーム	1,749	1,855	105	6.0%	1,880	1,730	1,855	124	7.2%
	小計	8,215	8,580	364	4.4%	8,450	8,196	8,580	383	4.7%
開発型	仲介・不動産	2,884	3,570	685	23.8%	2,960	3,068	3,570	501	16.3%
	マンション	1,094	965	△129	△11.8%	950	1,210	1,040	△170	△14.1%
	都市再開発	1,330	860	△470	△35.4%	960	1,356	860	△496	△36.6%
	小計	5,309	5,395	85	1.6%	4,870	5,635	5,470	△165	△2.9%
国際事業	5,110	6,380	1,269	24.8%	6,306	5,200	6,360	1,159	22.3%	
その他	132	130	△2	△1.7%	120	131	130	△1	△1.5%	
消去または全社	△394	△425	△30	—	△406	△361	△420	△58	—	
合計	31,072	33,420	2,347	7.6%	32,700	31,964	33,700	1,735	5.4%	

5. 通期見通し（セグメント情報）

		営業利益（単位：億円）				
		2023年度 実績	2024年度			2024年度 第6次中期 経営計画 策定時
			計画	対前期 増減額	前期比	
請負型	戸建住宅	410	425	14	3.5%	470
	賃貸・事業用建物	780	820	39	5.1%	860
	建築・土木	129	150	20	16.2%	135
	小計	1,319	1,395	75	5.7%	1,465
ストック型	賃貸住宅管理	501	530	28	5.6%	510
	リフォーム	234	250	15	6.5%	270
	小計	736	780	43	5.9%	780
開発型	仲介・不動産	258	310	51	19.9%	255
	マンション	175	115	△60	△34.4%	110
	都市再開発	214	125	△89	△41.7%	80
	小計	648	550	△98	15.2%	445
国際事業		488	565	76	15.5%	547
その他		26	20	△6	△24.6%	10
消去または全社		△510	△510	0	—	△497
合計		2,709	2,800	90	3.3%	2,750

営業利益率			売上総利益率	
2023年度 実績	2024年度 計画	2024年度 第6次中期 経営計画 策定時	2023年度 実績	2024年度 計画
8.7%	9.0%	9.7%	23.3%	23.7%
14.9%	14.9%	15.4%	24.1%	24.1%
4.7%	4.8%	4.6%	10.4%	10.1%
10.4%	10.4%	11.0%	20.8%	20.7%
7.8%	7.9%	7.8%	14.2%	14.3%
13.4%	13.5%	14.4%	25.4%	25.6%
9.0%	9.1%	9.2%	16.6%	16.7%
9.0%	8.7%	8.6%	19.2%	18.5%
16.0%	11.9%	11.6%	23.9%	22.8%
16.1%	14.5%	8.3%	18.4%	20.9%
12.2%	10.2%	9.1%	19.9%	19.6%
9.6%	8.9%	8.7%	22.4%	21.0%
20.1%	15.4%	8.3%	56.1%	50.0%
—	—	—	—	—
8.7%	8.4%	8.4%	20.1%	19.8%

本資料は、当社が信頼できると考える情報に基づいて作成されておりますが、その正確性および完全性に関しては保証できません。本資料に記載されている将来予測等に関する情報は、発表日時点での当社の判断であります。

また、当社は将来予想に関する情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。実際の業績等は今後の様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があることをご了承下さい。